

## COMMEMORATION DU 20<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DE L'AERTE.

### Intervention de Thierry Aumonier

Lorsqu'on a, comme nous, l'âge des responsabilités, il ne faut surtout pas manquer une occasion de fêter ses vingt ans.

Pour moi, je considère que cette commémoration célèbre un succès exceptionnel :

exceptionnel, parce que le pari n'était pas gagné au départ de faire se réunir régulièrement des fonctionnaires d'autorité qui doivent exercer de lourdes responsabilités dans leur territoire, qui sont dispersés, souvent soumis à mobilité et dont beaucoup ont encore à demander l'autorisation de leur Gouvernement quand ils doivent s'en absenter ;

exceptionnel, parce que les RTE sont aussi des garants de l'argent public et qu'ils auraient pu craindre, s'ils n'étaient pas convaincus, que ces rencontres, au moins aux yeux des autres, ne soient considérées en période de crise comme des dépenses touristiques et non une contribution à un réel enrichissement ;

exceptionnel car nous avons su maintenir, tout au long de ces vingt ans, un bon équilibre entre la continuité et le renouvellement des participants, qui nous a permis de garder vivante notre association et à la fois d'en maintenir l'esprit qui, à mes yeux, est au cœur de sa réussite et de son originalité ;

exceptionnel, enfin, parce que nous avons su, tous ensemble, conserver à l'AERTE son caractère vivant, libre et convivial.

Depuis vingt ans, environ 3 000 RTE se sont réunis au cours de 50 réunions dans 40 villes différentes d'Europe, à travers 20 pays. Je salue J. Zaleski, seul à avoir participé à la première session en 1993.

En 1996, l'AERTE a été créée en tant qu'association européenne, de droit belge, avec siège chez le gouverneur de Bruxelles-Capitale, aujourd'hui chez le secrétaire général du ministère belge de l'Intérieur, c'est-à-dire, symboliquement toujours à Bruxelles.

Jusqu'en 2007, trois réunions se tenaient chaque année, les Journées européennes étant préparées par deux « comités de liaison ». A partir de 2008, on a considéré que l'usage généralisé du mail et d'internet permettait d'économiser ces réunions. Parallèlement, on a créé l'« Observatoire européen de l'action publique territoriale », dont la première édition a été accueillie à Paris par le Préfet Daniel Canepa. L'Observatoire s'est élargi en 2011 à une dimension euro-méditerranéenne, grâce à l'accueil au Maroc de M. Nour-Eddine Boutayeb, actuel président de l'Observatoire.

Les Journées européennes sont centrées sur l'échange d'expériences et de bonnes pratiques professionnelles, tandis que l'Observatoire recherche comment favoriser la meilleure coordination des acteurs publics et privés pour le développement des territoires. Il est donc naturellement ouvert à des élus, experts, responsables d'agences et d'entreprises. C'est dans ce cadre qu'ont trouvé logiquement leur place au sein de l'AERTE des partenaires privés, tels que la Caisse des Dépôts française et le Groupe VEOLIA Environnement, ici représenté par son directeur des affaires européennes, M. Rainier d'Haussonville, que je remercie vivement de la fidélité de son soutien.

Tout n'a pas toujours été facile. Au départ, on craignait de ne rassembler un nombre de pays significatif qu'au bout de quelques années. Or, au contraire, on a compté des délégations d'une quinzaine de pays dès les Secones Journées. Ce qui a été difficile, c'est de retisser en permanence tout au long de ces vingt ans la toile d'araignée que constitue notre réseau. Des changements de gouvernements, des changements de RTE peuvent suffire à y faire un trou, qu'il faut remplir en trouvant de nouveaux interlocuteurs et en les convainquant de l'intérêt de l'AERTE. Dans la période récente, cela a été encore plus difficile du fait de la contraction des budgets publics entraînée par la crise. Je parle de toile d'araignée mais, s'agissant de tout ce qu'a fait Solange Carmona depuis 20 ans, je devrais plutôt évoquer l'abeille laborieuse.

Il faut aussi faire connaître l'AERTE à l'ensemble des RTE et pas seulement à ceux qui participent à ses travaux. C'est l'un des enjeux de nos sites internet mais aussi d'initiatives telles que l'ouvrage de synthèse sur les travaux de Marrakech et de Paris qui vous a été distribué et qui a été publié grâce au CRDT de Reims.

Ce développement, il reste à le poursuivre, à la fois en continuant d'élargir le nombre de pays participants et en accroissant le rayonnement de l'AERTE auprès de l'ensemble des RTE de chacun des pays membres.

Quoi qu'il en soit, ce que nous avons fait, nous l'avons fait avec passion, sûrs de l'utilité de notre action et portés par l'amitié entre les RTE. Nous sommes d'autant plus heureux de l'assemblée nombreuse et variée que vous formez aujourd'hui pour célébrer ce 20<sup>e</sup> anniversaire de l'AERTE.

La présence au milieu de nous, depuis de nombreuses années, de représentants de la Commission Européenne et de l'OCDE est en outre une éclatante démonstration de la reconnaissance de l'association par les grandes organisations internationales qui nous concernent.

Au-delà de nos échanges, j'ai le sentiment que nous contribuons à favoriser une évolution convergente de la fonction de représentant territorial de l'Etat en Europe. Non que tel ou tel pays puisse ni veuille prétendre imposer aux autres son modèle mais parce que nous observons assez communément le renforcement du rôle d'animation, de coordination, de médiation, du RTE. Cette évolution est le gage du maintien de son influence, en dépit d'éventuelles pertes de compétences ou de pouvoirs. Il est comme le ciment d'une maison : indispensable, par sa capacité à lier les matériaux de construction pour garantir sa solidité mais destiné à demeurer discret.

Pour cette commémoration, nous avons pris trois initiatives :

- un film (de 10 minutes), qui présente les témoignages de RTE qui symbolisent l'activité des vingt années écoulées. Il a été réalisé grâce au CHEMI, du ministère français de l'Intérieur, dirigé par M. Jean-Martin Jaspers, que je remercie beaucoup de son appui ;
- un diaporama (de la même durée), beaucoup plus informel et qui, à travers les villes visitées au cours de nos réunions, présente quelques bons souvenirs d'un réseau d'où la convivialité n'a jamais été absente.

Pardon à tous ceux que le manque d'espace n'a pas permis d'inclure et qui y auraient eu aussi bien toute leur place.

- Enfin, un objet souvenir de ces 20 ans de l'AERTE, auquel chacun devrait facilement pouvoir trouver une place, voire même une utilité.

De même que Napoléon a créé les préfets pour le bonheur des Français, j'espère que l'AERTE aura été faite pour le bonheur des RTE. Merci à vous, grâce à qui elle est vivante, active et chaleureuse.