

**XXX^{èmes} Journées Européennes
des Représentants Territoriaux de l'État**



**« LES REPRÉSENTANTS TERRITORIAUX DE L'ÉTAT ET LE
DÉVELOPPEMENT DURABLE »**

VALENCE, Espagne

8 - 10 mai 2025



MINISTERIO
DE POLÍTICA TERRITORIAL
Y MEMORIA DEMOCRÁTICA



PROGRAMME DES PARTICIPANTS

Jeudi, 8 mai 2025

- **13 :00**
 - 📍 **Centre culturel La Nau** (Université de Valence)
C/ de la Universitat, 2, Ciutat Vella, 46003 València, Espagne
- **13 :00 – 15 :00** Enregistrement des participants et déjeuner avec les accompagnants
- **14 :45 – 15 :00** Photo de groupe - Cloître de l'Université
- **15 :00 – 15 :30** **SESSION PROTOCOLAIRE D'OUVERTURE**
 - **M. Arcadi ESPAÑA GARCÍA**, Secrétaire d'État, Ministère de la Politique Territoriale (**Espagne**)
 - **M. Ignazio PORTELLI**, Président de l'AERTE, Président de l'ANFACI, Commissaire d'État pour la région Sicile (**Italie**)
- **15 :30 – 17 :00** **Session 1** *La gestion des urgences et la coopération internationale dans le contexte du changement climatique*

Modératrice : Mme Milagros TOLON JAIME, Déléguée du Gouvernement espagnol en Castille-La Manche (**Espagne**)

Intervenants :

- **Mme Pilar María BERNABÉ GARCIA**, Représentante de l'État dans la Communauté Autonome de Valence (**Espagne**) **15'**
- **M. Stefano LAPORTA**, Président de l'ISPRA (Institut supérieur de la protection et de la recherche environnementales), (**Italie**) **15'**
« Crise énergétique et menaces environnementales : l'exemple de la coordination des préfets italiens »
- **M. Julien MARION**, Directeur de la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises (**France**) **15'**
« Quelle place pour la solidarité en Europe autour de l'accélération des conséquences du changement climatique ? »
- **M. Ricardo GABALDÓN GABALDÓN**, Maire de Utiel (**Espagne**) **15'**

Échanges avec la salle : 30'

- **17 :00 – 18 :30** Pause-café et temps libre (pour ceux qui ne participent pas au Conseil d'administration)
- **17 :30 – 18 :30** **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- **18 : 30 – 18 : 40** Déplacement à pied de l'Université au centre-ville
- **18 :45 – 19 :45** Visite culturelle guidée du centre historique de Valence
- **19 :45 – 20 :00** Retour du centre-ville à l'hôtel Valencia Palace en bus
- **20 :35** Rendez-vous à l'accueil de l'hôtel Valencia Palace
- **20 :45** Départ pour le dîner en bus depuis l'hôtel Valencia Palace
- **21 :00 – 23 :30** Dîner au restaurant « La Maritima »
- **23 :30** Retour en bus à l'hôtel Valencia Palace

Vendredi, 9 mai 2025

- **9 :30 – 11 :15** **Session 2** *La cohésion territoriale et la qualité des prestations de services publics. Un regard particulier sur les politiques adaptées à la transition démographique et au changement climatique*

Modératrice : **Mme Adriana LASTRA FERNANDEZ**, Déléguée du Gouvernement espagnol dans les Asturies (**Espagne**)

Intervenants :

- **Mme Miryam ALVAREZ PAEZ**, Secrétaire Générale de la Coordination Territoriale, Ministère de la Politique Territoriale et de la Mémoire Démocratique (**Espagne**) **20'**
- **Mme Ina ADEMA**, Commissaire du Roi dans la province de Brabant-du-Nord (**Pays-Bas**) **20'**
« Équilibre entre les incendies et les inondations : la « résilience » climatique dans un paysage néerlandais en mutation ? »
- **M. Saffet Arikan BEDÜK**, Président de l'association des gouverneurs turcs (**Turquie**) **20'**
« Approche du développement durable par les représentants territoriaux de l'État en Turquie »
- **Mme Tania SOLANS RALUY**, Maire de Esplús (**Espagne**) **20'**

Échanges avec la salle : 25'

- **11 :15 – 12 :00** Pause-café
- **12 :00 – 13 :30** **Session 3** *Le tourisme durable : la question de la cohésion territoriale entre villes et campagnes*

Modérateur : M. Alfonso RODRÍGUEZ BADAL, Déléguée du Gouvernement espagnol dans la Communauté Autonome des Îles Baléares (**Espagne**)

Intervenants :

- **Mme Ana MUÑOZ LLABRES**, Directrice Générale de la Politique du Tourisme (**Espagne**) 15'
- **Mme Michèle PAPPALARDO**, Présidente de la Fondation Université Gustave Eiffel, (**France**) 15'
« *Tourisme et conséquences du changement climatique en zone urbaine* »
- **M. Pablo TORRES PANIAGUA**, Secrétaire Général Technique du Logement et du Développement Urbain (**Espagne**) 15'
- **M. Denis MATHEN**, Gouverneur de Namur (**Belgique**) 15'
« *L'intégration et l'importance de la dimension « durabilité » dans le cadre d'un projet international à retombées touristiques. L'exemple de Namur* »

Échanges avec la salle : 30'

- **13 :30 – 14 :30** Déjeuner au Centre culturel La Nau
- **14 :30 – 15 :30** **Session 4** *Le rôle de l'intelligence artificielle dans la transformation territoriale et l'évacuation des populations*

Modératrice : Mme María SOLEDAD GARMENDIA BELOQUI, Déléguée du Gouvernement espagnol au Pays Basque (**Espagne**)

Intervenants :

- **Mme Ruth DEL CAMPO BÉCARES**, Directrice Générale des données au Secrétariat Général de la Numérisation et de l'Intelligence Artificielle (**Espagne**) 20'
- **Mme Sophie LAVAUX**, Haut fonctionnaire de l'Agglomération bruxelloise (**Belgique**) 20'
« *L'intelligence artificielle dans l'évacuation des populations* »

Échanges avec la salle : 20'

- **15 :30 – 16 :30** **Session 5** *Gouvernement ouvert : rapprocher la prise de décisions des citoyens. Politiques de transparence et de sécurité. Résistance aux ingérences étrangères et à la désinformation*

Modérateur : M. Francisco MARTIN AGUIRRE, Délégué du Gouvernement espagnol à Madrid (**Espagne**)

Intervenants :

- **Mme Carmen CABANILLAS SERRANO**, Directrice Générale de la Gouvernance Publique du Ministère de la Transformation Digitale et de la Fonction Publique (**Espagne**) 20'

- **M. Mariusz FRANKOWSKI**, Voïvode de Mazovie, **(Pologne) 30'**
« *Gouvernement ouvert : résilience sociale face aux crises. Le système d'intervention d'urgence en Pologne* »

Échanges avec la salle : 10'

- **16 :30 – 17 :00** Pause-café
- **17 :00 – 17 :30 CONCLUSIONS DES JOURNÉES**

Ministère de la Politique Territoriale et de la Mémoire Démocratique en Espagne

- **M. Agustín TORRES HERRERO**, Directeur Général de l'Administration Générale de l'État **(Espagne)**
- **M. Alfonso Carlos GARCÍA ROMERO**, Directeur Général Adjoint des Relations Européennes et Internationales **(Espagne)**
- **M. Jean-Michel BRICAULT**, Maître de conférences à l'Université de Reims **(France)**
- **17 :30 – 18 :30 ASSEMBLÉE GENERALE et CLÔTURE DES TRAVAUX**
 - **M. Fernando Mariano SAMPEDRO MARCOS**, Secrétaire d'État à l'Union européenne **(Espagne)**
- **18 :30** Photo de groupe
- **20 :35** Rendez-vous à l'accueil de l'hôtel Valencia Palace
- **20 :45** Départ pour le dîner en bus
- **21 :00 – 23 :45** Dîner au restaurant à l'Océanographique
- **23 :45** Retour en bus à l'hôtel Valencia Palace

Programme culturel avec les accompagnants

Samedi, 10 mai 2025

Petit-déjeuner à l'hôtel

Faire le **check-out** pour les participants quittant l'hôtel le 10 mai

10 :15 Rendez-vous à l'accueil de l'hôtel Valencia Palace

10 :30 Déplacement de l'hôtel Valencia Palace vers le Parc naturel de l'Albufera en bus

11 :00 – 13 :30 Visite culturelle du Parc naturel de l'Albufera

Déjeuner : offert par le pays hôte. Restaurant traditionnel de Valence

15 : 30 Déplacement à l'aéroport en bus

Liste des participants

AERTE

KLEIN Nicole, Préfète (h), Secrétaire générale de l'AERTE

DIAKOVA Anastasiia, Chargée de mission à l'AERTE

Allemagne

SCHERER Frank, Ancien gouverneur du comté d'Ortenaukreis, membre d'honneur de l'AERTE

Belgique

BERX Cathy, Gouverneure de la province d'Anvers, Trésorière de l'AERTE

GIMENNE Michaël, Chef de cabinet du Gouverneur de Namur

HAAS Florence, Cheffe de Cabinet du Gouverneur de la province de Luxembourg

LAVAUX Sophie, Gouverneure pour la Gestion de Crise, Haut fonctionnaire de l'Agglomération bruxelloise et Directeur général de safe.brussels

MATHEN Denis, Gouverneur de la province de Namur

MERTENS Peter, Chef de cabinet de la Gouverneure d'Anvers

SANDRAS Damien, Collaborateur du Gouverneur de Namur

SCHMITZ Olivier, Gouverneur de la province de Luxembourg

Espagne

ALGARRA SOLIS Inmaculada, Directrice du Cabinet de la Secrétaire Générale de la Coordination Territoriale

ÁLVAREZ PÁEZ Miryam, Secrétaire Générale de la Coordination Territoriale, Ministère de la Politique Territoriale et de la Mémoire Démocratique

ARRAIZ NALDA Beatriz, Déléguée du Gouvernement à La Rioja

BELTRÁN BLÁZQUEZ Fernando Ángel, Délégué du Gouvernement en Aragon

BERNABÉ GARCIA Pilar María, Représentante de l'État dans la Communauté Autonome de Valence

BLANCO LOBEIRAS Pedro, Délégué du Gouvernement en Galice

BROTOS Virginia, Conseillère du Maire de Esplús

CABANILLAS SERRANO Carmen, Directrice Générale de la Gouvernance Publique du Ministère de la Transformation Digitale et de la Fonction Publique

DEL CAMPO BÉCARES Ruth, Directrice Générale des données au Secrétariat Général de la Numérisation et de l'Intelligence Artificielle

DEL MAR BARBERO PÉREZ Maria, Conseillère auprès du Secrétaire général Technique du Ministère du Logement et de l'Urbanisme

ECHEVERRÍA JAIME Alicia, Déléguée du Gouvernement en Navarre

ESPAÑA GARCÍA Arcadi, Secrétaire d'État, Ministère de la Politique Territoriale

GABALDÓN GABALDÓN Ricardo, Maire de Utiel

GARCÍA ROMERO Alfonso Carlos, Directeur Général Adjoint des Relations Européennes et Internationales

GIL OSÉS Ignacio, Conseiller Technique, Sous-direction Générale des Relations Européennes et Internationales

GOMEZ DE DIEGO Eugenia, Déléguée du Gouvernement en Cantabrie

GUEVARA CAVA Maria Dolores, Déléguée du Gouvernement dans la région de Murcie

INGLADA Vicente, Conseiller de la Représentante de l'État de la Communauté Autonome de Valence

LASTRA FERNÁNDEZ Adriana, Déléguée du Gouvernement dans les Asturies

LEDO GABARDA Andrea, Conseillère du Secrétaire d'État à la Politique Territoriale

MARTÍN AGUIRRE Francisco, Délégué du Gouvernement à Madrid

MERINO Carmen, Secrétaire du Sous-directeur Général des Relations Européennes et Internationales

PÉREZ ENGUIDANOS Raquel, Collaboratrice du Maire de Utiel

PÉREZ I SEGUÍ Zulima, Conseillère du Secrétaire d'État à la Politique Territoriale

PÉREZ VALERO Cristina, Déléguée du Gouvernement à Ceuta

PESTANA PARDÓN Anselmo, Délégué du Gouvernement dans les îles Canaries

PRIETO GÓMEZ Carlos, Délégué du Gouvernement de la Catalogne

RODRÍGUEZ BADAL Alfonso, Délégué du Gouvernement de la Communauté Autonome des Iles Baléares

RODRÍGO IBÁÑEZ Sonia, Directrice du Cabinet du Secrétaire d'État

ROMERO FERNÁNDEZ Antonia, Cheffe du Secrétariat de la Secrétaire Générale de la Coordination Territoriale

SÁNCHEZ GRAU Rosario, Secrétaire d'État du Tourisme

SANS RUIZ Gonzalo, Chef de Cabinet de la Déléguée du Gouvernement à Ceuta

SEN VÉLEZ Nicanor Jorge, Délégué du Gouvernement de Castille et Léon

SOLANS RALUY Tania, Maire de Esplús

SOLEDAD GARMENDIA BELOQUI Maria, Déléguée du Gouvernement au Pays Basque

TOLÓN JAIME Milagros, Délégué du Gouvernement en Castille-La Manche

TORRES HERRERO Agustín, Directeur Général de l'Administration Générale de l'État

TORRES PANIAGUA Pablo, Secrétaire Général Technique du Logement et du Développement Urbain

TORRES PÉREZ Ángel Víctor, Ministre de la Politique Territoriale et de la Mémoire Démocratique

TRIGO Ione, Cheffe de Sous-Direction Générale des Relations Européennes et Internationales

Association Européenne de Représentants Territoriaux de l'Etat

European Association of State Territorial Representatives

Finlande

PUKKINEN Marko, Directeur général, Agence administrative régionale de l'État pour la Finlande occidentale et intérieure

France

AZAM-PRADEILLES Anne, Administratrice civile hors classe honoraire, Présidente de AAP Consulting

BOISDEFFRE Christian de, Administrateur général des finances publiques

BOUCHERON Juliette, Cheffe du secrétariat permanent, ACPHFMI

BRICAULT Jean-Michel, Maître de Conférences à Université de Reims

FREYSSELINARD Éric, Vice-président délégué de l'ACPHFMI, Préfet, conseiller aux affaires intérieures à l'ambassade de France à Madrid

GAVORY Gérard, Préfet de la Vendée

ISNARD Nicole, Préfète (h)

JOVET Marie, Stagiaire à l'ACPHFMI

LAMBERT Pierre, Préfet (h), Vice-président de l'ACPHFMI

LANOYE Sébastien, Sous-préfet de Montbard

MARION Julien, Directeur de la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises

PAPPALARDO Michèle, Présidente de la Fondation Université Gustave Eiffel

PLANQUETTE Antoine, Sous-préfet de Saint-Dié-des-Vosges

PRADEILLES Virginie, Haut fonctionnaire

PREVOST Laurent, Préfet chargé de mission auprès du secrétaire général du ministère de l'Intérieur

REYNAUD Laura, Sous-Préfète chargée de mission auprès du préfet des Alpes-Maritimes

RICARD Violaine, Directrice adjointe de l'IHEMI

SACHER Éric, Sous-directeur des affaires juridiques de l'environnement, de l'urbanisme et de l'habitat à la direction des affaires juridiques au secrétariat général, au ministère de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche, ainsi qu'au ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Décentralisation

SELLALI Khalida, Sous-préfète au sein de la mission interministérielle pour la reconstruction et la refondation de Mayotte

Grèce

PASCHALIDIS Sotirios, Chargée de mission

VAKALOPOULOU Cristina, Secrétaire générale de la préfecture de Florina en Macédoine occidentale

Hongrie

SZABO Sándor, Commissaire du gouvernement, comté de Nograd

Italie

LEGA Laura, Ancienne préfète, Conseillère d'État, Secrétaire générale de l'ANFACI

LAPORTA Stefano, Président de l'ISPRA (Institut supérieur de la protection et de la recherche environnementales)

MERETA Beatrice, Interprète

PORTELLI Ignazio, Commissaire d'État pour la Région Sicile, Président de l'ANFACI, Président de l'AERTE

Norvège

KARLSEN Tom Cato, Gouverneur du comté de Nordland

Pays-Bas

ADEMA Ina, Commissaire du Roi, province de Brabant-du-Nord

MEUWISSEN Martijn, Chef du cabinet de la Commissaire du Roi de Brabant-du-Nord

Pologne

FRANKOWSKI Mariusz, Voïvode de Mazovie

Suisse

CUANOUD Boris, Préfet du district de Morges

Turquie

BEDÜK Saffet Arikan, Président de l'Association des Gouverneurs turcs

ÇAPAR Selim, Membre du Conseil d'administration de l'Association des Gouverneurs turcs

DAVULCU Mehmet Utku, Expert UE au ministère de l'Intérieur turc

ESER Kadir Taner, Membre du Conseil d'administration de l'Association des Gouverneurs turcs

IBANOGLU Ibrahim Halil, Interprète

PEHLEVAN Gizem, Interprète

Liste des accompagnants

BABIN Hervé, France

BEDÜK Gülsen, Turquie

BOISDEFFRE Martine de, France

ÇAPAR Gülsen, Turquie

DI DIO Patrizia, Italie

DULCHAIN Alexandre, France

GAVORY Isabelle, France

ISNARD Bernard, France

KARLSEN Karianne Voll, Norvège

SCHERER Evgeniya, Allemagne

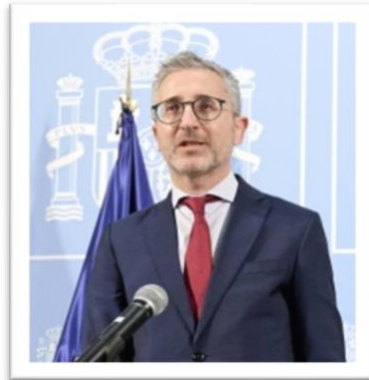
SCHMITZ-NEUBERG Mireille, Belgique

VAN LOOK Maya, Suisse

JEUDI 8 MAI 2025

15:00 - 15:30 SESSION PROTOCOLAIRE D'OUVERTURE

M. Arcadi ESPAÑA GARCÍA, Secrétaire d'État, Ministère de la Politique Territoriale, **Espagne**



Le Secrétaire d'État chargé de la Politique Territoriale est un économiste et gestionnaire public dont le parcours illustre l'engagement et les performances remarquables dans l'administration publique. Diplômé en économie et en gestion d'entreprise de l'Université de Valence, Arcadi España Garcia a complété sa formation par un master en administration publique du programme International Financial Analysts, spécialisé dans la conception et la mise en œuvre de politiques publiques à fort impact. Sa formation universitaire a été enrichie par une solide expérience professionnelle, tant dans le secteur privé, en tant que consultant, qu'au sein de l'administration publique centrale et régionale.

Au cours de sa brillante carrière au sein de l'Administration Générale de l'État, Arcadi España a occupé des postes clés, tels que conseiller parlementaire au ministère du Travail et des Affaires sociales, où il a contribué à la formulation des politiques sociales, et directeur du Cabinet du Secrétaire d'État aux Affaires constitutionnelles et parlementaires, coordonnant les initiatives stratégiques dans les domaines législatif et constitutionnel.

Son expérience au sein du gouvernement régional est également remarquable, puisqu'il y a occupé des postes à haute responsabilité, notamment celui de directeur de cabinet du président de la Généralité de Valence, appuyant en direct le travail exécutif et stratégique du plus haut représentant régional. Il a ensuite occupé les postes de conseiller à la politique territoriale, aux travaux publics et à la mobilité, où il a dirigé la transformation urbaine et la modernisation des infrastructures clés, et de conseiller aux finances et du modèle économique, où il a consolidé son profil de gestionnaire dans les domaines de l'économie et des finances.

Au niveau législatif, jusqu'à sa dernière nomination, il a été porte-parole adjoint du groupe parlementaire socialiste au Parlement de Valence. Il s'est distingué par sa capacité à débattre et à formuler des propositions pour le développement socio-économique de la Communauté valencienne.

La longue carrière d'Arcadi España, marquée par sa vision stratégique, ses capacités de leadership et son dévouement au service public, le positionne comme une figure clé de la politique et de l'administration publique espagnoles, avec un impact significatif sur l'amélioration de la gestion et la promotion de politiques axées sur le progrès.



Préfet, il a été chef du bureau législatif du ministre de la Coopération internationale et de l'Intégration.

Au cours des années il a été impliqué dans la réforme de l'appareil d'État : gouvernement local, systèmes électoraux, crime mafieux, organisation et fonctionnement des forces de police, approvisionnement, aéroports, budget du ministère de l'Intérieur.

En tant que commissaire préfectoral, il a administré de nombreuses municipalités, y compris la ville de Rome. Il a ensuite été inspecteur général de l'administration du ministère de l'Intérieur et chargé des missions spéciales.

Il est actuellement commissaire d'État pour la région Sicile.

Après avoir été son secrétaire général et, pendant neuf ans, secrétaire général adjoint, il est aujourd'hui président de l'ANFACI.

Il a été l'un des fondateurs de notre association européenne (AERTE /EASTR) et il fut son premier secrétaire avant d'en devenir le Président.

JEUDI 8 MAI 2025

15:30 - 17:00 **SESSION 1** : La gestion des urgences et la coopération internationale dans le contexte du changement climatique

Mme Pilar María BERNABÉ GARCIA, Représentante de l'État dans la Communauté Autonome de Valence, **Espagne**



Nommée déléguée du Gouvernement dans la Communauté de Valence le 28 juin 2022, Pilar Maria Bernabé Garcia a occupé auparavant le poste de quatrième adjointe au maire de Valence de 2019 à 2022. En tant que conseillère, elle a été responsable de cinq départements : Développement innovant des secteurs économiques et de l'emploi, Sports, Entrepreneuriat et innovation économique, Formation et emploi et Vieillesse active.

Dans le cadre de ses responsabilités, elle a été présidente du Conseil d'administration et du Conseil permanent de la fondation València Activa ; présidente et membre de la Fondation municipale des sports ; membre du Conseil central de Fallera ; membre du Conseil d'administration de l'Université populaire ; représentante du Comité exécutif de la Foire internationale ; représentante du Réseau d'entités pour le développement local (REDELL) ; présidente du conseil municipal de Patraix ; membre de l'Exposition de Valence et des initiatives audiovisuelles ; membre titulaire du Conseil d'administration de la Fondation de Valence pour la promotion stratégique, le développement et l'innovation urbaine.

Depuis 2006, elle a exercé différentes responsabilités dans la vie politique de Valence : conseillère au Parlement, conseillère municipale et cheffe de cabinet de l'actuel adjoint au maire.

Elle avait débuté sa carrière professionnelle en 2001, en parallèle à des études universitaires en philologie hispanique et en communication audiovisuelle à l'Université de Valence.

Née à Valence en 1979, dans le quartier de Patraix, elle est très impliquée dans le mouvement associatif. Tout au long de sa carrière, elle a participé à de nombreuses tables rondes, colloques et présentations où elle a cherché à apporter une perspective féministe à l'entrepreneuriat et à l'innovation économique à Valence.

M. Stefano LAPORTA, Président de l'ISPRA (Institut supérieur de la protection et de la recherche environnementales), **Italie**



Préfet de la République italienne, M. Stefano Laporta est diplômé en droit et en sciences politiques. Il enseigne actuellement à la Faculté de sciences politiques à l'Université de Rome « La Sapienza », dans le cadre du cours « Justice environnementale et lutte contre le changement climatique ».

Depuis octobre 2021, il effectue son deuxième mandat de président de l'Institut italien de la protection et de la recherche environnementales (ISPRA), après avoir occupé les postes de commissaire adjoint (2008), de directeur général (2010) et de président (2017) de cette institution. En tant que président de l'ISPRA, il dirige également le Système national de protection de l'environnement (SNPA), qui regroupe 21 agences régionales italiennes de protection de l'environnement.

Entre 2019 et 2021, il a présidé le Conseil des présidents des instituts nationaux de recherche italiens. Depuis 2017, il est président du Conseil consultatif de l'Inspection nationale de la sûreté nucléaire et de la radioprotection (ISIN), après avoir dirigé l'Autorité de sûreté nucléaire depuis 2011.

Au niveau international, il représente l'Italie au sein d'organisations telles que le Réseau des directeurs des agences européennes de protection de l'environnement (Réseau EPA), l'Association des régulateurs nucléaires d'Europe occidentale (WENRA) et le Groupe des régulateurs européens de la sûreté nucléaire (ENSREG). En outre, en 2017, il a été nommé président du groupe de travail de l'ENSREG sur les déchets et le démantèlement.

De 2002 à 2006, il a assumé les fonctions de directeur adjoint puis de chef de cabinet au ministère de l'Égalité des chances, ainsi que de directeur général au cabinet du Premier ministre italien, où il a également été commissaire extraordinaire adjoint à la gestion des urgences liées aux déchets dans la région du Latium jusqu'en 2008.

M. Julien MARION, Directeur de la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises, **France**



Diplômé de l'institut d'études politiques de Paris et de l'université de Berlin, ancien élève de l'École Nationale d'Administration, Julien MARION a exercé les fonctions de directeur de cabinet du préfet de région Poitou-Charentes, préfet de la Vienne, puis de directeur-adjoint de cabinet du secrétaire général du ministère de l'Intérieur.

Il est ensuite nommé chef de cabinet de la ministre de la Santé, de la Jeunesse et des Sports, puis chef de cabinet et conseiller spécial de la ministre des Solidarités et de la Cohésion sociale.

Revenant au sein de l'administration préfectorale, il occupe les fonctions de secrétaire général des préfetures de la Côte d'Or puis de l'Oise.

En 2015, il devient chef de service, adjoint au directeur général de la sécurité civile et de la gestion des crises, chargée de la direction des sapeurs-pompiers. Puis il rejoint la préfecture de Police de Paris, en tant que directeur de la police générale puis préfet délégué à l'immigration auprès du préfet de Police.

Après avoir occupé les fonctions de directeur du cabinet de la secrétaire d'État auprès du ministre de l'Intérieur et des Outre-mer chargée de la citoyenneté, en outre, directeur adjoint du cabinet du ministre de l'intérieur et des Outre-mer, Julien MARION est nommé, le 10 juillet 2023, directeur général de la sécurité civile et de la gestion des crises du ministère de l'Intérieur et des Outre-mer.

Monsieur Julien MARION est chevalier de l'ordre national du Mérite.



Fort d'une carrière alliant ses capacités de leadership, d'engagement institutionnel et d'excellence professionnelle, Ricardo Gabaldón est actuellement maire-président du conseil municipal d'Utiel, où il mène des initiatives pour le développement de sa municipalité avec dévouement et vision stratégique. Auparavant, entre 2011 et 2015, il a occupé les postes de premier adjoint au maire et de délégué aux finances et à la culture, participant ainsi à la modernisation et au développement culturel de la ville.

Sur le plan professionnel, il présente un solide parcours juridique et social. En 1989, il est diplômé en sciences sociales et cumule plus de trois décennies d'expérience dans le conseil en droit du travail et en droit commercial. En 2010, il a élargi son champ professionnel en devenant avocat, renforçant ainsi son expérience dans le domaine juridique.

Son engagement institutionnel transcende le niveau local et se distingue à l'échelle nationale. Depuis décembre 2018, il est président du Conseil général des Écoles officielles de diplômés en sciences sociales espagnols, un poste qui témoigne de son leadership au sein de la communauté professionnelle. Depuis janvier 2018, il préside également la Fondation pour la justice sociale, qui promeut l'inclusion et l'équité par des initiatives innovantes. Sur le plan universitaire, depuis décembre 2019, il est directeur de la chaire de droit du travail et de sécurité sociale de l'Université catholique San Antonio de Murcie, contribuant ainsi à l'enrichissement des connaissances dans le domaine du travail.

Son engagement social et culturel est également remarquable. Depuis 1992, il préside la Société chorale d'Utiel, promouvant la vie culturelle de la région. De plus, entre 2000 et 2004, il a présidé l'Association industrielle et commerciale d'Utiel, renforçant ainsi les liens entre le secteur des affaires et la communauté locale.

Depuis mars 2005, il préside le Collège officiel des diplômés en droit social de Valence et, depuis 2007, le Conseil valencien des Collèges officiels des diplômés en droit social, se positionnant comme un acteur majeur dans la représentation et la défense des intérêts de la profession.

Tout au long de sa carrière, il a contribué activement à des revues spécialisées en droit du travail, partageant ses connaissances et son expérience dans de nombreux articles sur le sujet. Ses qualités de dirigeant, son engagement social et sa vision stratégique font de lui une personnalité de premier plan dans les sphères politique, professionnelle et culturelle.

VENDREDI 9 MAI 2025

09:30 - 11:15 **SESSION 2** : La cohésion territoriale et la qualité des prestations de services publics.
Un regard particulier sur les politiques adaptées à la transition démographique et au changement climatique

Mme Miryam ALVAREZ PAEZ, Secrétaire Générale de la Coordination Territoriale, Ministère de la Politique Territoriale et de la Mémoire Démocratique, **Espagne**



Mme Miryam Alvarez Paez possède une vaste expérience dans l'initiative, la conception et la mise en œuvre des politiques publiques au sein de l'administration publique espagnole, à différents niveaux de gouvernement ce qui lui confère une connaissance approfondie de la structure de gouvernance à plusieurs niveaux de l'État espagnol, sa carrière ayant couvert tous les niveaux de gouvernement d'un État composite comme l'Espagne. Forte de ce profil, elle occupe actuellement le poste de Secrétaire générale de la Coordination territoriale, où elle promeut la cohésion territoriale et la structuration des politiques en Espagne. Ce poste à haute responsabilité au sein du ministère de la Politique territoriale et de la Mémoire démocratique, qu'elle a assumé suite à sa nomination par le décret royal du 12 avril 2025, lui confère des responsabilités majeures pour la coordination et le renforcement des relations entre le Gouvernement central et les territoires, favorisant ainsi la cohésion et l'efficacité des politiques publiques.

Elle a consacré sa carrière au service public, avec un engagement indéfectible en faveur de la coordination et de la gouvernance territoriales. Titulaire d'un diplôme en sciences politiques et en sociologie de l'Université Complutense de Madrid, où elle s'est spécialisée en sociologie politique, consolidant ainsi une formation académique solide, au cœur de sa carrière en gestion institutionnelle.

Tout au long de cette carrière, Álvarez Páez a occupé des postes stratégiques en politique et en administration. Entre juillet 2018 et avril 2019, elle a été directrice de cabinet du secrétaire d'État à la Politique territoriale, Ignacio Sánchez Amor, où elle a joué un rôle clé dans la coordination des politiques territoriales.

Sa vaste expérience politique comprend son travail à la Commission exécutive fédérale (CEF) du PSOE (Parti socialiste ouvrier espagnol), où elle a occupé divers postes de 1996 à 2018, à l'exception de la période 2001-2003. Par ailleurs, en 2016, elle a été nommée directrice de cabinet du président du Congrès des députés, Patxi López Álvarez, poste qu'elle a occupé avec un grand dévouement de janvier à juin de la même année. Au sein du Parlement, Miryam Álvarez Páez a été députée à l'Assemblée de Madrid pendant deux mandats : de 1995 à 1999 et de 2001 à 2003, où elle a activement participé à l'élaboration et au débat des politiques législatives. Entre 2003 et 2011, elle a renforcé son engagement citoyen en tant que conseillère municipale de Las Rozas, menant des projets et des actions en faveur du développement local.

Forte d'une carrière alliant expérience politique et administrative et vision stratégique de la gestion territoriale, elle est une figure clé dans l'élaboration de politiques publiques axées sur la protection sociale et la cohésion territoriale.

Mme Ina ADEMA, Commissaire du Roi dans la province de Brabant-du-Nord, Les Pays-Bas

INFORMATIONS PERSONNELLES

Nom	Adema
Prénom	Ina
Lieu de naissance	Amsterdam
Date de naissance	Le 3 juin 1968



EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Le 1 octobre 2020	Commissaire du Roi dans la province de Brabant-du-Nord
2016 – 2020	Maire de la commune de Lelystad (environ 80 000 habitants)
2009 – 2016	Maire de la commune de Veghel (environ 38 000 habitants)
2001 – 2009	Adjoint au maire de la commune de Deventer (environ 100 000 habitants)
1995 – 2001	Avocat/conseiller juridique en entreprise

ACTIVITES EXTRA-PROFESSIONNELLES

En 2024	Présidente de l'IPO (Association des provinces néerlandaises)
En 2022	Présidente de la TeldersStichting (Fondation Telders)
En 2018	Membre du conseil consultatif de Veteranen Platform (Plateforme néerlandaise des vétérans)

M. Saffet Arikon BEDÜK, Gouverneur, Président de l'association des gouverneurs turcs (TID),
Turquie



M. BEDÜK est né à Siirt en 1944.

Diplômé de la Faculté de droit à Istanbul. Il a d'abord été officier en service (gouverneur de district) au ministère de l'Intérieur.

Il a œuvré comme gouverneur de district à Ayvacık, Bayramiç, Ulubey et Cizre, comme directeur général adjoint de la police nationale turque, puis comme directeur général du personnel et des principes auprès du Premier ministre et comme sous-secrétaire adjoint du Premier ministre.

Juste après avoir été membre du Conseil de l'enseignement supérieur, il a assumé les fonctions de gouverneur d'Antalya, puis a été nommé directeur général de la police nationale turque et enfin gouverneur des provinces d'Ankara, Antalya, Malatya et Kayseri.

En outre, il a assumé les fonctions de membre du conseil d'administration de la Société pétrolière turque, de membre du Conseil de la presse et des publications. Il a été élu député lors des 20^e et 21^e législatures et a assumé les fonctions de vice-président du groupe du parti True Path pendant trois mandats. Il a été membre de la Commission des Affaires étrangères, membre associé du groupe turc à l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe, vice-président général du parti True Path et du parti démocrate.

Il a également été désigné comme le meilleur député de l'année par des organisations non gouvernementales.

Il a réalisé sa thèse dans le domaine des finances sur la fiscalité des revenus commerciaux et dans le domaine du droit des poursuites pour dettes et faillite du défendeur en action en nullité.

Il a remporté un prix en participant à des séminaires de lutte contre le terrorisme aux États-Unis.

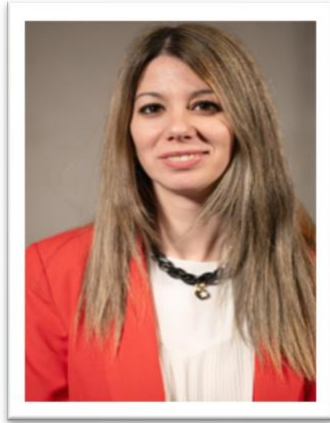
Il a été élu à l'unanimité et nommé à la vice-présidence de l'Association européenne des représentants territoriaux de l'État (AERTE) lors de la réunion à Bergen, en Norvège, du 6 au 8 juin 2013.

Il a également été élu à l'unanimité président fondateur de l'Union internationale des administrateurs (UIA) lors de la création de la fondation qui s'est tenue en Turquie les 13 et 14 juin 2013, avec la participation de 13 pays.

Il a assumé la présidence de l'Association européenne des représentants territoriaux de l'État (AERTE) suite à la réunion de Liège en Belgique en juin 2014.

Il a assumé la responsabilité de la présidence trimestrielle de l'Association européenne des représentants territoriaux de l'État (AERTE) à la suite de la réunion du Brassus en Suisse en octobre 2023.

Il est marié et père de 2 enfants.



Tania Solans Raluy est une figure du monde politique et social dont la carrière est marquée par son engagement en faveur de l'égalité et du développement communautaire. Depuis 2016, en tant que maire d'Esplús, elle a travaillé avec dévouement pour améliorer la qualité de vie de sa communauté. En 2023, elle assume la présidence de la Comarca de La Litera, consolidant son rôle de référent en matière de gestion territoriale et de promotion de projets locaux.

Au niveau national, elle dirige la Commission des petites municipalités de la Fédération espagnole de municipalités et des provinces (FEMP) où elle se consacre à la représentation et à la défense des intérêts des petites localités, en promouvant les initiatives inclusives et durables qui répondent à leurs besoins.

Elle est titulaire d'un diplôme en pédagogie, une formation qui lui a permis d'apporter une perspective éducative et sociale à son travail politique, en se concentrant sur la garantie de l'égalité des chances et la promotion du développement de son environnement.

Tania Solans Raluy allie son expérience dans la gestion publique à un engagement ferme en faveur du progrès social, se distinguant ainsi comme une dirigeante proche et attentive aux besoins des personnes qu'elle représente.

VENDREDI 9 MAI 2025

12:00 – 13:30 **SESSION 3** : Le tourisme durable : la question de la cohésion territoriale entre villes et campagnes

Mme Rosario SANCHEZ GRAU, Secrétaire d'État du Tourisme, **Espagne**



Diplômée en économie et en administration et gestion d'entreprise, Rosario Sanchez Grau dispose d'une solide formation académique qui lui a permis de mener une longue carrière dans les secteurs public et privé.

Nommée secrétaire d'État au Tourisme par le décret royal du 16 avril 2025, Rosario Sánchez Grau a fait carrière en gestion municipale, insulaire, régionale et nationale, ce qui lui confère une connaissance approfondie de la gouvernance à plusieurs niveaux, requise par les destinations touristiques espagnoles.

Au sein de l'administration publique, elle a occupé d'importantes responsabilités, notamment en tant que ministre des Finances et des Relations extérieures du gouvernement des Îles Baléares. À ce titre, elle a promu des projets stratégiques pour la région et coordonné le déploiement des fonds COVID, allouant un total de 855 millions d'euros aux entreprises et aux travailleurs indépendants, afin d'atténuer l'impact économique de la crise sanitaire.

Son rôle de déléguée du Gouvernement aux Îles Baléares lui a permis d'acquérir une connaissance approfondie du fonctionnement de l'administration générale de l'État, complétée par son expérience d'auditrice chez KPMG, où elle a acquis une connaissance approfondie du secteur du tourisme, un élément clé de l'économie des Îles Baléares.

En outre, Sánchez Grau est devenue membre par concours du corps des auditeurs de la Cour des comptes des îles Baléares, ce qui témoigne de son expertise en matière de contrôle des ressources publiques et de son engagement en faveur de la transparence et de l'efficacité.

Forte d'une expérience significative dans la gestion des fonds européens et d'une solide connaissance du secteur du tourisme, Rosario Sánchez Grau se positionne comme une professionnelle hautement qualifiée, engagée dans le développement durable et la gestion efficace des ressources, tant dans le secteur public que privé.



Licenciée des sciences économiques, ancienne élève de Science po et de l'ENA (promotion « droits de l'homme » sortie en 1981), Michèle PAPPALARDO est entrée à la Cour des comptes, comme auditrice, en 1981. Elle y a été nommée présidente de chambre en 2017 et a occupé le poste de rapporteure générale de la Cour des comptes de février 2019 à mars 2021.

Outre ces fonctions à la Cour, elle a été directrice de cabinet de Michel Barnier, ministre de l'Environnement de 1993 à 1995, et présidente de l'ADEME (agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) de 2003 à 2008. Elle a ensuite créé le commissariat général au développement durable au ministère de l'environnement et du développement durable et l'a dirigé de 2008 à 2011, tout en assurant les fonctions de déléguée interministérielle au développement durable.

De 2013 à 2016, elle a créé et animé la marque collective Vivapolis « la Ville durable à la française », à la demande des ministres du commerce extérieur (Nicole Bricq) et de la transition écologique (Ségolène Royal).

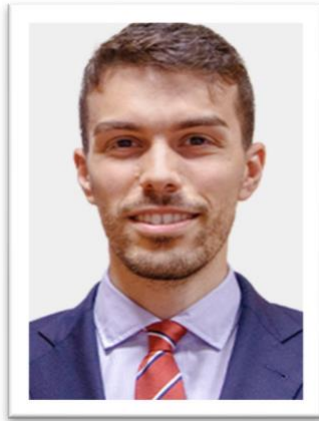
De mai 2017 à novembre 2018, elle a été directrice de cabinet du Ministre d'État, ministre de la transition écologique et solidaire, auprès de Nicolas Hulot (mai 2017 – septembre 2018) puis de François de Rugy (septembre et octobre 2018).

Elle a également été directrice administrative et financière de TDF (1985-1988) et directrice générale de France2 entre 1996 et 1999.

Depuis avril 2021, elle assure des missions de conseil en stratégie durable.

Elle est membre de l'Académie des Technologies depuis 2011. Elle est présidente du comité du label ISR depuis octobre 2021 et Présidente de la Fondation de l'Université Gustave Eiffel, depuis novembre 2022.

M. Pablo TORRES PANIAGUA, Secrétaire Général Technique du Logement et du Développement Urbain, **Espagne**



Diplômé en droit de l'Université Carlos III de Madrid, où il a acquis une solide formation juridique entre 2012 et 2016, Pablo Torres Paniagua a approfondi ses connaissances grâce à un master en administration civile de l'État obtenu à l'Université internationale Menéndez Pelayo en 2020.

Son parcours professionnel témoigne d'un engagement constant au service public. Depuis décembre 2023, il a été nommé secrétaire général technique du ministère du Logement et de l'Aménagement du territoire, poste auquel il a accédé suite à sa nomination par le décret royal du 7 décembre 2023.

Avant d'occuper ce poste, Pablo Torres Paniagua a débuté sa carrière en tant que fonctionnaire stagiaire à la Sous-direction générale de la formation et des relations institutionnelles de la Direction générale de la protection civile et des urgences, de septembre 2019 à janvier 2020. En février 2020, il occupe le poste de technicien supérieur au secrétariat général du Centre de recherche sociologique (CIS). Entre juin 2020 et décembre 2023, il a occupé le poste de Secrétaire général du CIS, où il s'est distingué par ses qualités de leadership et sa contribution à la gestion efficace de cette institution clé pour la recherche sociologique en Espagne.

Son expérience accumulée, allié à sa solide formation académique, le positionne comme un professionnel engagé dans l'excellence au sein du secteur public.

M. Denis MATHEN, Gouverneur de Namur, Belgique



Denis Mathen
Gouverneur de la province de Namur (B)
depuis le 8 janvier 2007

RENSEIGNEMENTS

Né le 27 octobre 1965 à Namur
Marié à Olivier CRINE

Adresse mail professionnelle :

denis.mathen@province.namur.be

COORDONNÉES PROFESSIONNELLES

Palais du Gouverneur
Place Saint-Aubain, 2
5000 Namur
(0032)(0)81/25.68.45 (Secrétariat)

cabinet.gouverneur@province.namur.be

ETUDES

Licence en Droit, option droit économique et social, à Université de Louvain-la-Neuve - 1989

CARRIERE PROFESSIONNELLE

FONCTIONS ANTERIEURES

1998-1999 : Président ff du CJEF
(Conseil de la Jeunesse francophone de Belgique)

1996-2000 : Conseiller communal à Namur

2000-2001 : Conseiller provincial (Province de Namur)

2001-2006 : Échevin (adjoint au maire) des Finances, du Personnel et de l'Informatique à la Ville de Namur

2004-2007 : Député au Parlement de Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles

2009-2013 : Conférencier invité en matière de gestion de crise à l'ULB (Université libre de Bruxelles)

2009-2019 : Conférencier à Université de Liège en matière de gestion de crise

FONCTIONS ACTUELLES

Conférencier à l'Université de Namur, cours interfacultaire sur la gestion des risques et le management public des situations d'urgence

Président du Comité de gestion du Fonds Laubespain-Lagarde et du Comité de gestion du Fonds Barbazon (Fondation Roi Baudouin)

Président du Comité stratégique de la Faculté « Gembloux Agro-Bio Tech » (Université de Liège)

Membre de la Commission d'avis sur les concessions de Faveurs Nobiliaires et Hautes Distinctions honorifiques

Administrateur et ancien Trésorier de l'AERTE, Association européenne des Représentants territoriaux d'État

Vice-Président et ancien président de l'Association des Préfets et Représentants d'État de la Francophonie (APREF)

Président de la Conférence des Gouverneurs de Belgique (depuis 2020)

Co-président du Comité stratégique des accords franco-belges de Tournai II

Administrateur de l'association « *Namur Capitale européenne de la culture 2030* »

DISTINCTIONS HONORIFIQUES

Commandeur de l'Ordre de Léopold (Belgique)

Commandeur de l'Ordre de Léopold II (Belgique)

Chevalier de la Légion d'Honneur (France)

Grand Officier de l'Ordre du Mérite (Grand-Duché de Luxembourg)

PUBLICATIONS

-*Instantané d'un autre temps*, Poésies, 2009, Imprimerie provinciale, Namur

-Quelques poésies, in *Gens de Namur*, Ed. Racines, Bruxelles, 2009

-*Guide gourmand de Namur*, (co-auteur), Textes, 2011, La renaissance du livre, Waterloo

-*Portfolio Trésor d'Oignies*, (co-auteur), Textes, Collection Fondation Roi Baudouin, 2014

-*Lignes d'eau, points d'ancrage et ronds de Jambes*, Textes, Photographies de Guy Focant, Centre d'Archéologie, d'Art & d'Histoire de Jambes, 2013

-*Henri Blès, entre symboles, oboles et paraboles. Promenade sur ses chemins de foi*. 2019, Imprimerie provinciale, Namur.

VENDREDI 9 MAI 2025

14:30 – 15:30 **SESSION 4** : Le rôle de l'intelligence artificielle dans la transformation territoriale et l'évacuation des populations

Mme Ruth DEL CAMPO BÉCARES, Directrice Générale des données au Secrétariat Général de la Numérisation et de l'Intelligence Artificielle, **Espagne**



Professionnelle reconnue dans le domaine de la transformation numérique et de l'économie des données, Ruth Del Campo Bécaries dispose d'une solide formation universitaire et d'un parcours exceptionnel dans les secteurs public et international. Titulaire d'un diplôme d'ingénieur en télécommunications de l'Université polytechnique de Madrid et d'un master en technologies de l'information de l'Université de Stuttgart, en Allemagne, elle a effectué un séjour de recherche à la New Law School, où elle s'est spécialisée dans les normes de données pour l'aide au développement. Elle a également bénéficié d'une bourse Fulbright et d'une bourse du gouvernement allemand, ce qui a confirmé son excellente formation.

Sur le plan professionnel, elle a récemment été nommée directrice générale des données par un décret royal du 12 mars 2024. À ce titre, elle dirige la promotion de l'utilisation des données dans les administrations publiques, les entreprises et les citoyens, en favorisant l'interopérabilité et la création d'espaces de données partagés dans le cadre du développement du marché unique numérique en Europe.

Elle a passé une grande partie de sa carrière dans le secteur public, notamment au sein de l'administration générale de l'État, ainsi que dans des organisations internationales. À New York, elle a été directrice technique des projets mondiaux de transformation numérique de l'UNICEF, marquant ainsi la coopération internationale d'une empreinte significative. Au Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), elle a coordonné le projet « Gouvernement ouvert » et dirigé le premier portail de données ouvertes, consolidant ainsi son expérience en matière d'innovation technologique et de transparence.

En Espagne, elle a occupé des fonctions stratégiques en tant que conseillère du Secrétaire général à la santé numérique, à l'information et à l'innovation en matière de santé, ainsi que du Secrétaire d'État des télécommunications et des infrastructures numériques. Elle a également été coordinatrice du secteur international du Secrétaire d'État des télécommunications et de la société de l'information, renforçant ainsi la présence de l'Espagne dans les principaux forums internationaux.

Son expérience et son engagement font d'elle une figure clé dans le développement de stratégies innovantes dans les domaines de l'économie des données, de la numérisation et de la gouvernance publique, démontrant une remarquable capacité à intégrer la technologie au service des citoyens et de la gestion publique.



+32 490 47 78 63

Sophie.lavaux@safe.brussels

<https://www.linkedin.com/in/sophielavaux/>

40, rue de Ligne
1000 Bruxelles

Relations internationales

Association des Préfets et des
Représentants de l'État de la
Francophonie (APREF)
Membre du bureau

Association européenne des
Représentants territoriaux de l'État
(AERTE)
Membre du Conseil d'administration

Compétences

Leadership stratégique
Gestion de crise
Politiques publiques
Coordination interinstitutionnelle
Innovation en sécurité
Relations internationales

Langues

Français – Anglais - Néerlandais

EXPÉRIENCE

Depuis 2021	Haut fonctionnaire Agglomération bruxelloise
Depuis 2021	Directrice générale safe.brussels (Région de Bruxelles-Capitale)
2021 -	Directrice Gestion de crise (2017-2021)
2003 -	Chef de permanence (2003-2017) Centre de crise national (NCCN)
2003 -	Analyste politique Sûreté de l'État (VSSE)
2000	

FORMATION

- **Bachelier, Droit**
[Université libre de Bruxelles](#)
- **Master, Criminologie**
[Université libre de Bruxelles](#)
- **Master, Management des administrations publiques**
[Solvay Brussels School \(ULB\)](#)
- **Master, European studies**
[Université catholique de Louvain](#)
- **Certificat, Études du terrorisme et de la radicalisation**
[Université de Liège](#)
- **Postgraduat, Rampen management**
[Université d'Anvers](#)
- **Leadership collaboratif**
[Solvay Brussels School \(ULB\)](#)

PUBLICATIONS

LAVAUX S., "Evaluation par les instances européennes des dispositifs nationaux de lutte contre le terrorisme", in *Le Journal de la Police - l'Officier de Police*, (2007).

LAVAUX S., PIETERS P., "Les listes nationales et internationales des organisations terroristes", in *Revue de Droit pénal et de Criminologie*, n°7-8, (2008).

LAVAUX S., "Le mécanisme européen de gestion de crise", in *Le Journal de la Police - l'Officier de Police*, (2009).

LAVAUX S., "La politique européenne en matière de lutte contre le terrorisme CBRN", in *Cahiers de droit européen*, n°3-4, (2010).

LAVAUX S., "Le Groupe de travail terrorisme de l'Union européenne (TWP)", in *Le Journal de la Police - l'Officier de Police*, (2010).

LAVAUX S., "Terrorisme : la stratégie de l'Union européenne en matière de radicalisation et de recrutement", in *Vigiles*, 3 part., (2007-2015).

LAVAUX S., Recente overheidsmaatregelen i.v.m. de "foreign fighters", in *Panopticon*, 2 part., (2016-2017).

LAVAUX S., FRANZ D., "Le Sommet de l'OTAN de juin 2021", in *BlueMinds*, (2021).

LAVAUX S., VAN OVERTVELDT K., "Travailler ensemble sous le même toit", in *Blue Minds*, (2022).

LAVAUX S., LANTMEETERS J., MAHIEU G., "La DCA, un partenaire clé disposant d'une vision transversale", in *BlueMinds*, n°2, (2023).

JONNIAUX M., LAVAUX S., "BRU response : le programme de participation citoyenne de la Région bruxelloise", in *BlueMinds*, n°3, (2023).

VENDREDI 9 MAI 2025

15:30 – 16:30 **SESSION 5** : Gouvernement ouvert : rapprocher la prise de décisions des citoyens.
Politiques de transparence et de sécurité. Résistance aux ingérences étrangères et à la désinformation

Mme Carmen CABANILLAS SERRANO, Directrice Générale de la Gouvernance Publique du Ministère de la Transformation Digitale et de la Fonction Publique, **Espagne**



Professionnelle dotée d'une solide expérience dans l'administration publique, Carmen Cabanillas Serrano se distingue par son expérience en matière de gouvernance et de technologies appliquées au secteur public. Depuis mai 2006, elle est membre du Corps supérieur des systèmes et technologies de l'administration de la sécurité sociale, où elle a contribué au développement et à la modernisation de la gestion publique.

Elle occupe actuellement le poste de directrice générale de la gouvernance publique au ministère de la Transformation numérique et de la Fonction publique, où elle gère des initiatives clés visant à améliorer la transparence et l'efficacité des institutions publiques. Depuis octobre 2021, elle occupe le poste de directrice générale adjointe de la gouvernance des archives à la Direction générale de la gouvernance publique, consolidant ainsi son expérience dans la conception et la mise en œuvre de politiques liées à la gestion des archives et des données dans le secteur public.

Tout au long de sa carrière, elle a occupé divers postes stratégiques, notamment en tant que conseillère au cabinet du secrétaire adjoint du ministère de la Présidence, des Relations parlementaires et de la Mémoire démocratique, et en tant qu'assistante au secrétariat général du Fonds de garantie des salaires, où elle a travaillé à la gestion des ressources humaines. Elle a également exercé les fonctions d'inspectrice des services aux ministères de l'Éducation, de la Culture et des Sports, ainsi que du Travail, de la Sécurité sociale et des Migrations, consolidant ainsi sa vision transversale des besoins et des défis de l'administration publique.

En outre, Carmen Cabanillas Serrano a dirigé des départements liés aux unités TIC (Technologies de l'Information et de la Communication) au sein des ministères de l'Éducation et de la Culture et des administrations publiques, stimulant la transformation numérique de leurs entités respectives.

Carmen Cabanillas Serrano allie une solide expérience professionnelle à un engagement constant en faveur de l'amélioration des services publics, ce qui la positionne comme une figure majeure dans le domaine de la gouvernance et de la numérisation administrative.



M. FRANKOWSKI est diplômé de l'Université A. Mickiewicz de Poznań avec un master I en sciences politiques et relations internationales, complété par un master II de la Faculté d'administration publique de l'Université de Varsovie puis d'un master en gestion de l'innovation de la SGH, Warsaw School of Economics, en coopération avec la Lake Forest Graduate School of Management de Chicago, et enfin en 2016 d'un master en gestion et administration publiques du programme Executive MBA de l'Université Leon Kozminski.

Depuis décembre 2023, il est Voïvode de la région capitale de Mazovie dont il œuvre au développement depuis 20 ans. Entre 2007 et 2011, il a été directeur adjoint du département de la stratégie et du développement régional au cabinet du maréchal de la Voïvodie de Mazovie. Il a ensuite dirigé l'unité de mise en œuvre des programmes européens de Mazovie pendant 12 ans et il a été responsable de la mise en œuvre des programmes régionaux pour les trois dernières programmations financières de l'UE.

A partir de 2014, il a été conseiller municipal de la ville de Varsovie, où il dirigeait notamment les travaux de la Commission pour le développement économique et la numérisation. De 2019 à 2023, il a été membre du Comité européen des régions, organe consultatif de l'Union européenne.

VENDREDI 9 MAI 2025

17:00 – 17:30 CONCLUSIONS DES JOURNÉES

M. Agustín TORRES HERRERO, Directeur Général de l'Administration Générale de l'État,
Espagne



Né à Plasencia le 11 février 1965, juriste et fonctionnaire, Agustín Torres Herrero a fait une longue carrière dans l'administration publique espagnole. Diplômé en droit de l'Université d'Estrémadure, il est membre du Corps supérieur des techniciens de l'administration de la sécurité sociale depuis 1991, consolidant ainsi une carrière professionnelle orientée vers la gestion et l'amélioration des institutions publiques.

Nommé par un décret royal de février 2020, il occupe le poste de directeur général de l'administration générale de l'État du territoire. Tout au long de sa carrière, il a occupé divers postes stratégiques au sein de l'administration publique, se distinguant par son leadership et ses connaissances dans les domaines de l'immigration, de l'organisation administrative et de la coordination institutionnelle.

Entre juin 2018 et janvier 2020, il a occupé le poste de secrétaire général de l'immigration et de l'émigration, où il a promu des initiatives visant à gérer au mieux les flux migratoires et les politiques d'inclusion sociale. Auparavant, il avait été directeur de l'UNED (Université nationale d'Estrémadure) de septembre 2017 à juin 2018, contribuant à la gestion de cet important établissement d'enseignement.

De mars 2012 à septembre 2017, il a été conseiller à la sous-direction générale des affaires générales et de la coordination du Secrétariat d'État aux administrations publiques. Auparavant, il a été directeur général des procédures administratives de 2010 à 2011, puis directeur général de l'immigration de 2009 à 2010. Il a également dirigé la direction générale de l'émigration de 2005 à 2009, témoignant ainsi d'un engagement continu en faveur des politiques de mobilité internationale.

Parmi les autres postes importants qu'il a occupés, on peut citer la fonction de chef de cabinet du Secrétaire adjoint aux administrations publiques, de 2004 à 2005, et de chef de service et directeur de programme dans divers domaines liés à la coordination gouvernementale et à l'action sociale depuis la fin des années 1990. Il a également occupé les fonctions de directeur provincial de l'INEM (Institut national de la sécurité sociale) à Ceuta, en 1995, et de directeur administratif de la TGSS (Administration générale de la sécurité sociale) à Ceuta, en 1994, consolidant ainsi ses connaissances dans les domaines du travail et de la sécurité sociale.

L'expérience d'Agustín Torres Herrero reflète un engagement constant en faveur de l'amélioration de la gestion publique, de la transparence et de l'efficacité administrative, ce qui le positionne comme une figure majeure du secteur public.

M. Alfonso Carlos GARCÍA ROMERO, Directeur Général Adjoint des Relations Européennes et Internationales, **Espagne**



Fonctionnaire au sein du Corps supérieur des techniciens de l'administration générale, Alfonso Carlos Garcia Romero a dix ans d'expérience en administration publique aux quatre niveaux de gouvernement : institutions européennes, administration générale de l'État, gouvernement régional d'Andalousie et conseil provincial de Jaén. Ses responsabilités ont toujours été au niveau européen et international, dans une perspective territoriale, ce qui lui confère une solide expérience en gouvernance de plusieurs niveaux.

Sa formation universitaire combine les domaines juridique et politique, avec des diplômes en droit et en sciences politiques et administratives de l'Université de Grenade. Il a ensuite approfondi sa spécialisation en droit de l'Union européenne à l'Institut d'études européennes de Bruxelles et a obtenu un doctorat en affaires européennes à l'Université de Séville. En 2024, il a terminé le programme de leadership en gestion publique de l'IESE Business School.

Depuis octobre 2024, il occupe le poste de directeur général adjoint des relations européennes et internationales, et depuis avril 2025, celui de directeur général adjoint des relations européennes et internationales au ministère de la Politique territoriale et de la Mémoire démocratique, dans lequel il est responsable de la coopération entre les institutions européennes et les organisations internationales avec l'Espagne, en lien avec les communautés autonomes et les collectivités locales. Il est également professeur associé de droit de l'Union européenne à l'Université Carlos III, où il promeut la connaissance des valeurs et principes européens.

Parmi ses postes les plus importants, on peut citer celui de conseiller pour la coopération dans les relations bilatérales avec les communautés autonomes au ministère de la Politique territoriale, ainsi que son rôle de directeur de la présidence et de l'Union européenne au Conseil provincial de Jaén, où il a tout fait pour mobiliser les fonds européens. Au sein du gouvernement régional d'Andalousie, il était responsable des affaires européennes au ministère de l'Égalité et des Politiques sociales pour les principales institutions de l'UE. Auparavant, il avait débuté sa carrière au Parlement européen en tant qu'assistant à la commission de l'environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire, ainsi qu'à la sous-commission des droits de l'homme.

Son expérience et son engagement se sont traduits en un dialogue constant avec des institutions telles que le Parlement européen, le Conseil de l'Union Européenne et la Commission européenne, au sein de chacune des administrations où il a travaillé. Il a également développé des activités de formation en animant des séminaires et des ateliers sur des sujets importants tels que la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne, la crise migratoire et l'impact des fonds européens.

M. Jean-Michel BRICAULT, Maître de conférences à l'Université de Reims-Champagne-Ardenne, France

Jean-Michel BRICAULT

12, rue du Dr Lemoine,

51100 REIMS

Tel : 06 03 29 63 94

jm.bricault@univ-reims.fr

Né le 1^{er} mai 1969

à la Rochefoucauld (Charente-France)

Marié, 3 enfants

Permis de conduire A et B



Maître de conférences HDR des universités

(Sect. 2, droit public)

Référent Intégrité Scientifique (RIS)

de l'Université de Reims Champagne-Ardenne

FORMATION

- Juin 2023** Soutenance de l'habilitation à diriger les recherches (HDR) : « Interroger le rôle et le positionnement de l'État au niveau territorial »
- Juillet 2003** Soutenance d'une **thèse de doctorat en droit public**, « Le sous-préfet d'arrondissement. Élément de modernisation de l'État en France ». Thèse publiée.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- **Maître de conférences HDR** au sein de la Faculté de Droit et de Science Politique de l'Université de Reims Champagne-Ardenne, membre du CRDT (Centre de Recherche Droit et Territoires)
- **Directeur-adjoint du CRDT**

PUBLICATIONS RECENTES

- Intervention au colloque international « Les préfets dans la Première Guerre mondiale (France/Europe 1914 -1918) », Comité d'histoire de l'Institut des Hautes Études du Ministère de l'Intérieur (IHEMI), Toulouse, les 14 et 15 déc. 2023 : « *La décision publique en temps de guerre (1914-1918). Entre pragmatisme et innovation* ». Publication en 2025 à La Documentation française.
- « Un Etat territorial carencé au défi d'écrire une nouvelle page avec les collectivités territoriales », in Actes 1 et 2 de la décentralisation. Les transferts de compétences de l'Etat vers les collectivités territoriale, dir. O. Dupéron, Ed. L'Harmattan, Coll. Gralé, 2023, 295 p., pp. 261-275.
- « Services déconcentrés : nouvel aggiornamento », RFAP, n°179 (2021/3), nov. 2021, pp. 735-742.
- « Dévolution d'un droit de dérogation des préfets aux normes réglementaires : de l'expérimentation à la pérennisation », AJDA n°26, 27 juillet 2020, pp. 1478-1482.
- Intervention au colloque « La différenciation territoriale » CRDT-IRENEE (Université de Metz) le 14 nov. 2019 portant sur « L'expérimentation territoriale récente d'un droit de dérogation reconnu au préfet », publication in « La différenciation territoriale. L'adaptation du droit à la diversité des territoires : réalités et perspectives », Ed. L'Harmattan, Coll. Gralé, 2020, pp. 209-241.

- « Réforme des sous-préfectures d'arrondissement. Rien ne bouge et tout change ! », Revue Droit et gestion des collectivités territoriales, Ed. Le Moniteur, 2017, pp. 46-59.
- « Le sous-préfet d'arrondissement », *in* Dictionnaire encyclopédique de la décentralisation, dir., V. Aubelle, Cl. Courtecuisse, N. Kada, R. Pasquier, Ed. Berger-Levrault, 2017, pp. 963-970.
- Rédaction de la chronique « Aménagement du territoire » *in* annuaire du GRIDAUH (Droit de l'urbanisme et de l'aménagement), Ed. Le Moniteur, 2019, pp. 92-119 ; 2020, pp. 121-151 ; 2021 pp. 115-147, **2022**, pp. 129-161 ; **2023** dont notes pp. 125-160 ; **2024** dont notes pp. 127-162 ; **2025** (*en cours de publication*)
- Publication d'une Tribune avec un collectif d'universitaires, « La République n'est pas à la carte », journal Libération du 23 mars 2021 (à propos de la loi organique « *relative à la simplification de l'expérimentation* »).

Divers (récent)

- Audition à l'**Assemblée Nationale** par la *Délégation aux collectivités territoriales et à la décentralisation* le 12 nov. 2019 dans le cadre de l'élaboration du futur projet de loi dit « 3D » (Décentralisation, Différenciation, Déconcentration)
- Membre du **Comité scientifique** du département d'histoire de l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI), BOMI du 25 juin 2021 (NOR : INTA2119341S) ; Décision SG du 6 mars 2025 (n°25-001496D)
- **Membre du Comité de Pilotage (COPIL) « Action publique 2022 »** (AP 2022), Secrétariat Général du Gouvernement (SGG), automne 2017, thème : « Organisation territoriale des services publics » (participation aux réunions du Copil et rédaction de notes)

VENDREDI 9 MAI 2025

17:30 – 18:30 CLÔTURE DES TRAVAUX

M. Ángel Víctor TORRES PÉREZ, Ministre de la Politique Territoriale et de la Mémoire
Démocratique, **Espagne**



Né à Arucas (Las Palmas) le 30 mars 1966, Ángel Víctor Torres Pérez est une figure importante de la politique espagnole, dont le parcours professionnel est marqué par son engagement profond en faveur du service public et de la construction d'un territoire plus inclusif et démocratique. Titulaire d'une licence en philologie hispanique de l'Université de La Laguna, il a acquis une solide formation intellectuelle et des capacités d'analyse qui ont guidé son action institutionnelle.

Depuis le 20 novembre 2023 il occupe le poste de ministre de la Politique territoriale et de la Mémoire démocratique. Depuis son ministère, il mène des politiques visant à renforcer la gouvernance territoriale, le dialogue interinstitutionnel et la préservation de la mémoire démocratique, pilier fondamental de la société.

Tout au long de sa longue carrière, il a assumé de nombreuses hautes responsabilités. Il a été président du Gouvernement des Iles Canaries entre 2019 et 2023, période durant laquelle il a promu des politiques clés pour le développement économique, la durabilité et la cohésion sociale dans l'archipel. Auparavant, il a été premier vice-président du Conseil de l'Ile de Gran Canaria de 2015 à 2019, où il a concentré ses efforts sur la promotion du progrès et du bien-être de l'île.

Au niveau local, il a laissé une empreinte significative en tant que maire d'Arucas, effectuant deux mandats, de 2003 à 2007 et de 2011 à 2015, contribuant ainsi à la croissance et à la modernisation de la municipalité. Il a également été premier adjoint au maire d'Arucas entre 2009 et 2011, consolidant ainsi son expérience au sein de l'administration locale.

Au niveau national, il a représenté la province de Las Palmas en tant que membre du Congrès des députés entre 2009 et 2011, participant activement à l'élaboration des politiques publiques nationales. Plus récemment, jusqu'à sa nomination comme ministre, il a siégé au Parlement des Iles Canaries, réaffirmant ainsi son engagement au service des intérêts de son pays.

Tout au long de cette carrière couvrant différents niveaux de gouvernement et de responsabilités, Ángel Víctor Torres Pérez s'est distingué comme un leader engagé, capable de relever les défis de la politique territoriale et de promouvoir un modèle de gouvernance inclusif et démocratique. Son approche combine une vision stratégique avec une relation de proximité avec les citoyens, valeurs qui font de lui l'une des figures les plus influentes de la scène politique espagnole.

68 rue Hallé
75014 PARIS
Email : nicole.klein75014@gmail.com



Née le 29 février 1952 à Boulogne-sur-Seine.

3 enfants

Études : licence de Lettres, diplômée de sciences po Paris, master en sciences de l'information (université de Simmons à Boston, Massachusetts) ; ENA (promotion Fernand Braudel, 1987)

Distinctions : officier de la Légion d'honneur ; commandeur de l'Ordre national du Mérite ; officier des Arts et Lettres ; chevalier des Palmes académiques.

J'ai commencé ma carrière comme documentaliste au secrétariat général du gouvernement en 1976. J'ai intégré l'ENA et choisi, à la sortie, le corps préfectoral. Dans les années 1990, j'ai été cheffe de cabinet de la ministre de la Communication, Catherine Tasca, puis chargée de mission pour le renouveau du service public au cabinet du Premier ministre, Michel Rocard. J'ai ensuite été détachée à la Banque mondiale comme spécialiste des questions de gouvernance de 1993 à 1995. Je suis devenue secrétaire générale de la préfecture de Loire-Atlantique en 2000-2001 puis j'ai connu la préfecture de la région Nord-Pas-de-Calais comme préfète déléguée pour l'égalité des chances auprès du préfet de la région Nord-Pas-de-Calais avant d'être nommée préfète dans les Hautes-Alpes entre 2008 et 2009. J'ai alterné ensuite les fonctions à Paris ou en région. D'abord préfiguratrice de l'agence régionale de santé d'Aquitaine, j'en suis devenue directrice générale. De 2012 à 2014, j'ai été préfète de Seine-et-Marne. En juillet 2014, j'ai été nommée préfète du département de la Somme et de la région Picardie puis, en janvier 2016, de la Seine-Maritime et de la région Normandie. Je suis revenue en Loire-Atlantique, début mars 2017 jusqu'à octobre 2018, en tant que préfète du département de Loire-Atlantique et de la région des Pays de la Loire où j'ai eu à gérer le difficile dossier de Notre-Dame-des-Landes. De novembre 2018 au 10 juillet 2019, j'ai été directrice du cabinet du ministre d'État, ministre de la transition écologique et solidaire.

Aujourd'hui, j'assure un enseignement sur "Les Préfets et les crises" à Sciences Po Paris et je suis juge assesseure à la Cour nationale du droit d'asile.